無悔今生

區宗傑



「將相本無種，男兒當自強」

- 區宗傑

目 錄

1	傳承與奮鬥的起點 — 金融世家的第三代	4
2	引領金融變革 — 香港第一代投資銀行家	6
3	歷經風浪 — 不屈不撓的信念	9
4	從商而儒 — 社會參與及公職履歷	12
5	以教育為本 — 投資下一代	18
6	基督精神與人文情懷	24
7	榮譽與影響力	26
8	願景與使命 — 永不止步的宗傑精神	30

1 傳承與奮鬥的起點 —
金融世家的第三代

1935年，區宗傑先生的父親區榮謂與叔父區子燕在澳門創立恒生銀號，標誌着區氏家族正式進軍金融業。作為當時少數能自主創辦銀號的華人家族，恒生銀號的誕生不僅展現家族的高瞻視野，更為日後的永續發展奠下堅實基礎。然而，對區先生而言，真正的傳承，不在於繼承榮耀，而在於延續價值，肩負使命。

> 「企業家要有承擔精神，做到推己及人，惠澤社群。」

作為家族的第三代接班人，區宗傑先生從不依賴家族庇蔭，反而選擇走上一條獨立奮鬥的道路。1958年，他隻身來港，在競爭激烈的金融市場由最基層的學徒做起，憑藉堅毅與洞察力，迅速磨練出日後作為金融領袖所需的沉穩與遠見。1962年，年僅二十歲的他創辦滙業信貸有限公司，正式涉足現鈔兌換與外匯業務，為香港國際貿易日益活躍的貨幣需求提供專業服務。這不僅是他個人創業旅程的起點，更象徵家族金融血脈成功植根香港。

滙業的創立，正是他從承接家族精神邁向制度構建與市場創新的實踐。隨着業務穩步拓展至港澳兩地，他成功奠定雙城金融根基，並為滙業日後發展為跨地域、綜合型的金融集團開啟重要篇章。



■ 滙業銀行中心奠基典禮



■ 年青時的區榮謂先生

這段由傳承而起、以奮鬥為核的歷程，不僅見證一位年青創業者的成長，更是區宗傑先生日後締造金融傳奇的真正起點。



■ 區氏父子合照

■ 年輕時的區宗傑先生



2 引領金融變革 —
香港第一代投資銀行家



■ 區宗傑先生的曾叔父區子燕先生及父親區榮謂先生於澳門創立恒生銀號



■ 區宗傑先生與董事局成員位於中環康樂大廈(現為怡和大廈)的辦事處合照

在70年代初，區宗傑先生是香港首批，極少數金融從業員，被邀請前往英國西敏寺銀行及瑞士信貸銀行受訓。這段海外歷練，為他日後引領本地金融創新奠定了堅實基礎。回港後，正值香港金融市場快速變革之際，區宗傑先生洞察時代脈搏，率先引入「商人銀行」概念，將傳統銀行與資本市場結合，為企業提供靈活融資渠道，改寫本地金融格局。與此同時，他大膽開創香港首個倫敦金交易平台，引進國際化金融工具，使滙業當時迅速躍升為亞洲最大金商，推動香港躋身國際金融中心行列。

然而，他對市場轉型的敏銳洞察不止於此。自1980年代起，他帶領滙業展開多元化發展，業務涵蓋證券、財富管理、保險、信託與財務策劃等領域，並於1979年創立滙業證券有限公司，正式進軍資本市場，標誌着集團從商業銀行邁向綜合金融機構的關鍵轉型。



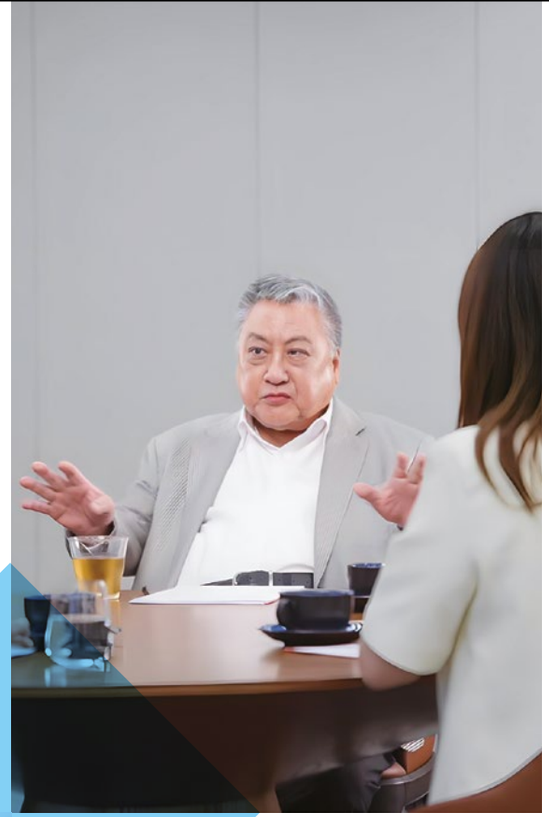
■ 80年代，中年的區宗傑先生在香港怡和大廈總部留影

區先生率先引入「商人銀行」概念，將傳統銀行與資本市場結合，改寫本地金融格局。



■ 80年代，區宗傑先生帶領經紀進行交易服務

在1990年代初期，當中國內地經濟改革尚處於起步階段，區先生已前瞻性地洞悉其龐大潛力，率先於廣州設立滙業投資諮詢有限公司，深化港澳與內地的金融聯動，為滙業拓展全新戰略空間。目前，滙業是亞洲地區唯一一間由單一家族全資擁有的銀行。





在橫跨數十載的金融革新歷程中，區宗傑先生以傳統智慧結合現代策略，建構出一條連接本地與國際的康莊大道。他不僅見證香港金融制度的成形，更以實踐者的身份參與譜寫其未來藍圖，成就一段華人社會罕見的家族金融傳奇。

3 歷經風浪 — 不屈不撓的信念

2005年，美國財政部的制裁，將滙業銀行突如其來地推入一場前所未有的風暴。當時正值六方會談的敏感時期，國際政治角力升溫，滙業在毫無預警的情況下，由於政治環境需要，無辜被牽涉其中，遭列入制裁對象，即時喪失美元清算能力，與國際金融體系幾近斷聯。這場帶有明顯政治色彩的制裁，重創滙業近四分之三的業務，令集團營運與聲譽陷入空前危機。

面對外部高壓與不公指控，區宗傑先生沒有選擇妥協，更未退卻。他堅信滙業一向合法合規，拒絕接受任何不實指控。他選擇堅守原則、依法抗辯，毅然組建國際法律團隊，展開長達十五年的抗爭。即使面對冷遇、拖延，甚至政治鬥爭的壓力，他始終堅守信念、不改初心。

在最艱難的日子裡，他果斷調整戰略，轉向強化本地業務根基，



2019年，區宗傑先生在國際論壇上提出他的經濟見解

維持集團基本營運穩健前行。他曾言：「企業之大，不在於規模，而在於風暴來臨時，能否挺直脊樑、迎難而上。」

「企業之大，不在於規模，而在於風暴來臨時，能否挺直脊樑、迎難而上。」

正是這份堅毅與擔當，使滙業在重壓之下仍保持誠信與信譽，不僅守住企業尊嚴，也守住對員工與客戶的承諾。

終於，在2020年8月，美國財政部正式無條件撤銷對滙業的所有制裁，徹底還其清白。區宗傑先生亦成為全世界極少數成功爭取美國政府無條件撤銷制裁的企業家。這場橫跨十五年的堅持與抗爭，不僅是一場法律與道義的勝利，更是對「誠信、責任與堅持」最有力的詮釋。

區先生以行動印證了「天將降大任於斯人也」的堅毅哲學，亦以這段歷程提醒後人：真正的企業家，不只是創富者，更是逆風而行、守住信念的時代見證人。


滙業財經集團重新邁進

經過15年不懈努力 成功解決美國金融制裁

區宗傑先生
滙業財經集團主席











■ 區宗傑先生出席不同的國際論壇及演講

4 從商而儒 — 社會參與及公職履歷

區宗傑先生深信，企業家的責任不僅在於創富，更應積極參與公共事務、回饋社會，投身制度建設與社會改革。他曾擔任香港、澳門及中國內地多個重要職位，包括香港聯交所理事、香港金融管理局轄下委員會委員、全國政協委員，以及澳門立法會議員、文化委員會委員與基本法諮詢委員會成員，足跡遍及三地，長期參與政策規劃與經濟建設工作。

在澳門回歸過渡期，區先生深度參與回歸籌備工作，提出多項理性建議，是政策轉型期的重要建言者。回歸前夕，他更以「局外人」身份挑戰澳門特首選舉，展現其對制度進步與政治開放的堅定信念。他堅信，法治與制度穩定是經濟健康發展的根基，而這些制度必須透過實幹與集思廣益共同塑造。

在公職身份之外，區宗傑先生尤為關注中小企業的發展與生存空間。於1998年，他創辦「澳門中小企業協進會」，並擔任理事長至今，致力為中小企爭取融資、稅務、培訓等多方政策支持。在他的推動下，

「捲起你的衣袖，帶領你的下屬，把不可能化爲可能。」



■ 2014年，區宗傑先生與習主席共晉晚餐



■ 2010年9月，區宗傑先生和太太與時任全國政協主席賈慶林在國慶酒會上相談甚歡



■ 1998年，時任人大委員長李鵬在人民大會堂向區宗傑先生頒發澳門特別行政區籌備委員會委員委任狀



■ 1997年，時任國務院總理朱鎔基於中南海接見區宗傑先生



■ 2015年11月，滙業銀行創業80周年慶典，區宗傑先生迎接時任澳門中聯辦主任李剛的蒞臨







■ 區宗傑先生與歷任澳門特別行政區行政長官合照



■ 2016年，區宗傑先生帶領中小企拜訪外交部駐澳特派員公署



多項制度改革得以落地，協助中小企成為本地創新與就業的重要推動力。

他亦主張企業應「以人為本、共創共享」，多年來重視員工成長、客戶信任與社會責任，積極推動青年發展與培育未來領袖。他不僅是一位金融家，更是「從商而儒」的踐行者。正如他一貫所言：「站得高，才能望得遠；看得遠，才能帶人同行。」


站得高，才能望得遠；
看得遠，才能帶人同行。

5 以教育為本 — 投資下一代

對區宗傑先生而言，企業的成敗關乎當下，國家的未來則寄望於下一代。他堅信「知識改變命運」，多年來身體力行，持續推動各類青年教育與人才培育項目，默默耕耘，從不言倦。

早在1990年代初，他舉辦「滙業盃中學生常識問答比賽」，至今已連續舉辦逾三十屆，成為澳門學界最具代表性的年度知識盛事。比賽結合常識、邏輯與團隊合作，鼓勵學生跨學科思考與臨場應變。每屆賽事，區先生皆親臨現場致辭，勉勵學子「知識與品格並重」，其教育理念深受學校與家長肯定。



■ 區宗傑先生於2019年「國際中小企論壇」中的「青年企業家訓練營」(Macao Says YES!)為澳門及大灣區的青年提供企業營運培訓，啟發創業思維和國際視野。



■ 區宗傑先生於滙業盃第廿九屆開幕禮致辭







■ 滙業盃第廿八屆主禮嘉賓：社會文化司譚俊榮司長、中聯辦萬速成部長、教青局梁慧琪副局長、澳門中華教育會何少金會長、天主教學校聯會林淑華副會長、滙業社會文化促進會區宗傑理事長、滙業財經集團區麗莊執行董事。



■ 2023年，區宗傑先生到澳門城市大學演講後留影

他認為，中小企是社會的經濟支柱，青年則是未來發展的動能。鼓勵青年創業、擁抱科技與拓展國際視野，是推動社會持續進步的關鍵。他經常以自身創業經驗勉勵後輩：「教育強，地區則強；每個人勇於擔當，社會才會進步」，他更認為，真正有價值的青年，不只體現在成績，更體現在責任、誠信與服務精神之中。

「教育強，地區則強；每個人勇於擔當，社會才進步。」





■ 區宗傑先生於國際中小企論壇2019與ICSB指導委員會成員及各參與者合照



■ 2014年，區宗傑先生與學生開展台灣企業科技考察交流之旅





■ 2018年，區宗傑先生率領中小企到阿里巴巴考察



■ 2018年，區宗傑先生帶領中小企到美國硅谷考察

他堅信，教育不應止於口號與短期活動，更應建立在對未來的長遠承諾。他所播下的，不只是知識種子，更是傳承理想的沃土。



■ 參加清華大學培訓課程



■ 2018年，區宗傑先生組織中小企到史丹福大學進修

6 基督精神與人文情懷

2010年，區宗傑先生正式受洗成為基督徒，標誌着他人生信仰開啟的重要里程碑。他深信，事業的最終意義不應止於個人成就，而應回歸「服務社群、推動社會公義」的基本初衷。自此，信仰成為他人生堅定的精神支柱，亦為他的行動注入更深的關愛與使命感。

他經常強調「取諸社會，用諸社會」，這不僅是他的座右銘，更是一生奉行不渝的信念。在公開演說、媒體訪問或青年活動中，他不止一次指出，企業的真正價值，在於能否在社會需要時成為堅實依靠。他將信仰化為行動，積極參與慈善、教育、文化與社區建設，扶持弱勢，鼓勵創新，並致力引導年輕人建立正確價值觀。

在他的推動下，滙業財經集團長期支持多個社區慈善項目，包括獎學金、青少年成長計劃、中小企支援資源等，強調實質貢獻而非流於形式。他關心弱勢群體，尤其重視教育機會的公平性，以及不同社會階層間的理解與連結，期望透過實踐信仰，締造一個更具包容力與希望的社會。

他相信，信仰不應只是個人的精神寄託，更應轉化為一種社會行動力。他以身作則，活出關懷、公義與謙卑的品格，鼓勵年輕人從信仰中汲取力量，為社會帶來正面影響。





「事業的最終意義不應止於個人成就，而應回歸『服務社群、推動社會公義』的基本初衷。」

正正就是這份來自信仰的安定與慈愛，使區宗傑先生在事業巔峰後，走出一條更寬廣的人生道路。那是一位儒商，以信仰為根、以人為本，服務世人的生命實踐。





7 榮譽與影響力

作為香港金融界的先鋒，區宗傑先生屢獲國際認可，聲譽遠播全球。他先後被英國《金融時報》與德國《資本雜誌》譽為「香港最成功的金融家」之一，其卓越的眼光與堅毅實力，為亞洲金融發展帶來深遠影響。

「他先後被英國《金融時報》與德國《資本雜誌》譽爲「香港最成功的金融家」

1999年，葡萄牙政府為表彰他對推動中葡金融與經貿交流的貢獻，由葡國總統頒授「功績高級軍官勳章」，成為少數獲此殊榮的華人企業家之一。此外，他亦獲得「國際中小企領袖獎」等多項國際殊榮，成為亞洲企業界在國際舞台的重要代表人物。

區宗傑先生亦是全國極少數全程參與24屆博鰲亞洲論壇的企業家，足證其在政、商、學界的持續貢獻與影響力。他不僅代表港澳金融界發聲，更為亞洲經濟融合與區域合作建言獻策，展現國際視野與深厚使命感。









■ 1998年，區宗傑先生榮獲葡國總統頒授功積高級軍官勳章



■ 2021年，區宗傑先生出席博鰲亞洲論壇時與澳門代表團合照留念

在本地層面，他長年擔任香港與澳門多個重要政府諮詢機構成員，涵蓋金融、經濟及文化等範疇，積極參與政策制定與社會議題，實踐企業家對公共事務的責任。他亦是港澳首批獲邀出席世界銀行年會的華人代表，成功將本地聲音帶到全球金融核心平台。

然而，對區宗傑先生而言，榮譽並非終點。他視之為一份更大的承擔，是對專業精神的堅守、對社會的承諾、對青年後輩的引領。他常言：「榮譽不是個人的光環，而是要轉化為行動，肩負起持續續貢獻社會的責任。」

這些榮譽與地位，是對他一生努力的肯定，更是他跨越時代、連結中外、融合政商的影響力體現。



■ 2025年，區宗傑先生出席博鰲亞洲論壇

8 願景與使命 —
永不止步的宗傑精神

即使年逾八十，區宗傑先生依然活躍於金融市場第一線，頻繁參與高峰論壇、接受媒體訪問，並親自帶領滙業財經集團把業務拓展至粵港澳大灣區與國際市場。他以實際行動展現：真正的領袖，不僅是掌舵人，更是點燈者，為後浪照亮方向。

「儒商哲理，以人爲本；基督精神，服務社群」

他一直秉持「儒商哲理，以人為本；基督精神，服務社群」的信念，堅信企業不應只為追求盈利，更應承擔社會責任，成為推動公平與進步的正向力量。這份初心，貫穿於他數十年來對金融、教育、青年與社區的持續投入。

區宗傑先生不單是家族金融版圖的第三代，更是「宗傑精神」的創立者與引領者。他以身作則，倡導年輕人不畏困難、堅守理想、勿忘初衷、腳踏實地，以行動實踐承諾，將個人信念昇華為一種精神價值，深人民心。



■ 集團於2024年11月舉行「滙業喜迎 90 周年亮燈儀式」，由主禮嘉賓、嘉賓講者、滙業非執行董事及滙業最高行政委員會成員一同見證這重要時刻

多年來，他一方面推動企業成長，另一方面積極回饋社會，倡導企業應成為正向改變的載體。他對未來的願景，並不止於集團的規模擴展，更著眼培養更多肩負責任、有信念、有價值觀的新一代。

「宗傑精神」，是一種堅毅的意志，是永不止步的行動力，更是一種信仰與品格的傳承。在區先生身上，我們不僅看見了一位企業家的高度，更看見了一位時代巨人的深度。

縱然年逾八十高齡，區宗傑先生仍矢志不渝，積極帶領香港及澳門中小企走出美國關稅戰所帶來的重重挑戰，展現無比的毅力與責任感。



滙業財經集團董事局成員

左起：黃國恩女士、陳美珠女士、陳坤耀先生、區宗傑先生、區麗莊小姐、崔勁中先生、梁海國先生



■ 2024年1月，滙業銀行與宏利香港及澳門就「締結十五年銀保合作協議」舉行簽約儀式



■ 2024年1月，滙業舉辦「滙業90周年啟動禮暨迎接2024挑戰研討會」

30多年來，區宗傑先生堅持在元旦期間，透過澳門日報頭版，發表新年獻辭，分析世界政治經濟變幻。







