

# 澳門中小企業協進會會訊

FEB 2025

## 澳門特區政府與 澳門中小企業協進會施政交流會議



2月24日，澳門中小企業協進會一行16人前往澳門特別行政區政府總部，與行政長官岑浩輝先生就本年度施政方針展開深入座談交流。此次會議旨在為中小企業發展爭取更多支持與機遇，共同推動澳門經濟的持續繁榮。

理事長區宗傑首先向行政長官呈交了意見及建議書，並對特區政府長期以來認真聆聽協會意見及適當吸納表示誠摯感謝。多年來，澳門中小企業協進會一直積極代表業界發聲。我們今年一如既往，收集理監事及廣大會員朋友的意見，向岑長官反映。



行政長官岑浩輝對協進會成員在百忙中抽空出席表示感謝。他指出，中小企業是澳門經濟社會發展的重要力量，希望大家在交流中暢所欲言。整個交流會氣氛融洽熱烈，充分體現出新一屆政府管治班子對澳門各階層的關心與瞭解，並以開放及積極的態度面對社會各界。



是次會面主要交流討論了澳門經濟發展新機遇，本會提出要抓住低空經濟發展契機，積極探索相關產業發展路徑，為澳門經濟多元化增添新動力；建議建設孵化基地，通過完善的培訓體系和資源支持，培育產業所需人才，為新興產業發展提供智力保障；推動特色大健康產業發展，利用澳門獨特優勢，打造具有競爭力的大健康產業集群；同時，鼓勵中小型製造業回流澳門，通過政策扶持和資源配套，重塑製造業在澳門經濟中的地位，提升民生區經濟活力，以民生需求為導向，發展特色商業，促進社區經濟繁榮。

而文旅與會展領域，則提議澳琴協同推進文旅專案，整合兩地旅遊資源，打造更具吸引力的跨境文旅產品，提升澳門在國際旅遊市場的競爭力；持續打造“演唱會之都”，通過舉辦各類大型音樂活動，吸引更多遊客，帶動旅遊、餐飲、住宿等相關產業發展，提升會展業競爭力，完善會展設施，優化服務，吸引更多國際會展落地澳門。





行政長官岑浩輝對協進會提出的多項寶貴意見表示感謝，並承諾會將這些建議分送各職能部門作進一步研究，作為本年度相關範疇施政工作的重要參考。他指出，澳門眾多和社區街道擁有深厚的歷史文化底蘊，政府將從大局出發，科學合理地部署活化社區工作，通過文化旅遊融合發展，不斷啟動澳門的文旅經濟。這不僅有助於提升澳門的城市形象，也能為中小企業創造更多的營商機會，保障澳門的居民就業穩定。

此次交流意義重大。對於澳門中小企業而言，這是一次向政府直接表達訴求和期望的難得機會。若所提建議能在施政報告中得到體現和落實，將為中小企業的發展提供更有利的政策環境和資源支援，助力企業突破發展瓶頸，實現新的增長。對於澳門整體經濟發展，通過政府與中小企業協進會的密切溝通與協作，能夠更好地凝聚各方智慧和力量，推動經濟適度多元發展，提升澳門經濟的抗風險能力和可持續發展能力，為澳門的長期繁榮穩定奠定堅實基礎。

此次會議政府出席代表包括社會文化司司長柯嵐、運輸工務司司長譚偉文、政策研究和區域發展局局長張作文及財政局局長容光亮。協會出席代表包括副理事長司徒璧光、李春源、魏榛、黃少華；理事林志輝、梁桃蔓、鄭綺萍、區麗莊、勞灼榮、梁建誠；監事長陳嘉盛，副監事長朱麗萍，監事趙海濤及秘書長陸美嫻，高級幹事梁偉民。

以下是協會理事在會上向政府提交的建議內容，其中包含不同行業的心聲。希望各位會員朋友細閱，並歡迎大家繼續向協會發表意見及建議。協會將繼續發揮民間與政府的重要溝通橋樑作用，支持未來工作。



## 一、提升政府行政效率與廉政建設

### 1. 精簡政府冗員，提升效率

政府應儘快對體制內人員進行合理精簡，裁減冗員，優化人力資源配置，從而顯著提升工作效率，確保公共資源的高效利用。

### 2. 打擊貪腐，強化責任

政府應大力打擊公務員的貪腐行為，同時完善法律框架，杜絕通過曲解法律推卸責任的現象，維護政府公信力和法治環境。

## 二、優化稅收與商業環境

### 3. 完善現時估稅制度，優化稅收體系及相關專業人才

建議取消現行的估稅制度，改為鼓勵經營上軌道的中小企報稅。這一措施不僅可讓企業更瞭自身經營及財務狀況，除了增強稅收透明度外，還能促進本澳會計行業的發展，為年輕人創造更多就業機會。

### 4. 規範建築行業付款機制

積極解決承建商內部存在的大判欠二判、二判欠三判的違約拖欠問題，避免因資金周轉不靈導致中小承建商倒閉，維護建築行業的穩定發展。

### 5. 實施租金管制，保護租戶權益

制定合理的租金管制辦法，防止部分業主不合理加租，避免因租金過高導致店鋪倒閉，保障商業租戶的經營穩定性。

### 6. 鼓勵商業機構聘用本地員工

建議制定一套激勵措施，鼓勵商業機構增加聘用本地員工，並提高其待遇，以促進本地勞動力就業和職業發展。

## 三、推動產業升級與創新

### 7. 改革餐飲業薪酬制度

改革餐飲業薪酬體系，提高工資待遇，吸引更多本地居民進入該行業，保障從業者獲得合理薪酬。

### 8. 支持中小企業數位化轉型

為協助中小企業提高生產力、減少人力成本，建議政府提供適當補貼，鼓勵企業積極應用資訊技術（IT）、人工智慧（AI）和機器人技術，推動產業升級。

#### 9. 支持創新與科技發展

對於將新發明實現商品化的商業機構，以及投資中高科技專案的中小企業，政府應提供財政支援，說明其適應新常態，提升競爭力。

#### 10. 助力中小企業科技升級

對於已從事中科技生產的中小企業，政府應提供經濟援助，支援其在科技升級轉型方面的投入，推動企業可持續發展。

### 四、提升教育與人才培養

#### 11. 推動IT與AI培訓

建議政府補貼並鼓勵非營利組織開設收費的IT及AI培訓課程，幫助市民提升技能，以適應新時代的就業需求。

#### 12. 提升高等教育水準

提高澳門大專院校的教育水準，特別是科技領域的教學和研究能力，為本地經濟發展培養高素質人才。

### 五、優化經濟與社會政策

#### 13. 盤活舊區經濟

為促進舊區經濟復甦，建議在舊區建設中型停車場，吸引市民和遊客前往消費，帶動區域經濟發展。

### 六、提高施政水平

#### 14. 利用智庫支持施政

建議政府利用高效能的智庫資源，協助制定施政方針，提升政策科學性和有效性。

#### 15. 檢討行政與立法人員專業資格

在提高管治效率方面，建議政府檢討行政及立法兩局成員的專業資格，確保其具備與職責相匹配的專業能力。

#### 16. 資助智庫發展

政府應資助部分智庫的成立和運作，支援其為澳門的政策制定和社會發展提供智力支援。

### 七、其他建議

#### 17. 澳車北上政策調整

對於“澳車北上”政策，建議隨車乘客在進出海關時每人繳納50澳門元的“人頭稅”，以補貼澳門弱勢群體，體現政策的公益性和公平性。

## 18. 支持政府有效施政

我們願意協助政府有效施政，共同推動澳門的經濟和社會發展。



司徒璧光副理事長

### 題綱- 澳門低空經濟應用市場機遇和發展

澳門大型綜合度假休閒企業面對亞洲各城市的新興競爭，澳門發展產業多元化的迫切性，橫琴粵澳深度合作區及融入粵港澳大灣區經濟等機遇及挑戰，本會認為拓展澳門低空經濟應用市場是回應以上機遇的一條重要的鎖匙。

本澳發展低空經濟歷史悠久，其中往來香港直升機航線上世紀90年代已開始營運，疫情前高峰每天多達66航班，為旅客及商務客創造高端另類交通體驗，更為澳門帶來包括機師，服務人員，燃料供應及維修服務人員等等的高增值的附加行業。

時至今日，發展低空經濟，需要三大要素：科技，政策及應用方案。而近水樓台，廣東省之下灣區各城市在低空經濟產業鏈從上游航材及核心設備及基礎設施，中游飛行器製造或配套服務，到下游應用市場都可以說是處於領先地位。政策方面，計2024年深圳率先實行《深圳經濟特區低空經濟產業促進條例》，2024年5月廣東省發佈了《廣東省推動低空經濟高質量發展行動方案》，去年年尾珠海也通過了《珠海經濟特區低空交通建設管理條例》，今個月尾《廣州市低空經濟發展條例》將會實行；各城市政府都全方位推動協同效應，清楚協調部門分工，推動產業發展，確保安全保障及清晰法律責任。而深圳特區在應用方面，包括智慧物流，公共服務，應急救援及交通文旅方面都處於領先地位。

至於澳門如何應用低空經濟的機遇，我們認為有三個方向可以優先考慮：

#### 1. 開設沿海空中走廊，發展無人機智慧物流



建議利用澳門沿海水道作為空中走廊主道，利用沿海工業區（例如青洲跨境工業區，氹仔聯生工業區），內港碼頭倉儲商業區平坦上蓋作“接收點”，先行先試供降落及清關，連接深合區及灣區：開啟跨境物流，包括快遞，醫療藥物用品，器官移植，及其他需時效性高產值產品。而從沿海這些“接收點”，到最終內陸“使用點”，距離皆只是數公里，只需要15分鐘以內就能到達。

## 2. 擴闊旅遊體驗，括展低空載人觀光旅遊

隨著 eVTOL 技術日趨成熟，將可以為澳門帶來環保，低成本，靈活性高的載人體驗旅遊，從空中鳥瞰澳門景色，深化旅遊體驗。另外也可以增加無人機表演次數，容許增加更多商業元素，建立無人機表演生態圈。

## 3. 設施管理應用

因應澳門高樓林立，可使用專業無人機作外牆混凝土或喉管檢查，或清潔外牆等工作，節省搭棚成本，便利建立樓宇外牆狀況紀錄，有效省時的為外牆設施維修。

我們相信以上第一階段低空經濟的應用方案，將可以帶動新質生產力的工種，提升行業技術含量，促進澳門產業多元化。而智慧物流方面亦可以減少路面跨境物流車輛，縮短物流整體運輸里數，減少路面擠塞及路邊污染。建議下一個階段利用各填海區皆有水道包圍的優點，為各個新城規劃建立市內空中走廊，及在新建樓宇預留空間，容許無人機降落或送貨。

最後，建議政府成立跨部門協調小組跟進，及一個統一政府窗口對有興趣在澳門發展低空經濟的企業對接。

澳門作為橫琴粵澳深度合作區及粵港澳大灣區一個重要的成員，“低空經濟”提供了一個新質生產力，及連動各灣區城市的新契機。期望特區政府，配合澳門歷史悠久的低空經濟經驗，開拓經濟產業的新篇章。



李春源副理事長

**題綱- 在澳門建立國際人才孵化基地，  
優先在澳培育產業人才**

希望提出以下三點建議，能為我們的城市注入新的活力。

### 一、建立國際人才孵化基地，優先培育本地產業人才

我建議在澳門設立國際人才孵化基地，專注于培育本地產業所需的專業人才。澳門作為一個國際化城市，擁有獨特的地理位置和文化優勢，完全有能力吸引全球人才彙聚。通過建立孵化基地，我們可以為本地人才提供系統的培訓和實踐機會，幫助他們快速成長，為澳門的產業升級奠定堅實基礎。

同時，我們應積極扶持澳門中小微企業在新城區發展，特別是在科創領域給予更多支持。這不僅符合國家大灣區的發展戰略，也能推動本地市場經濟的繁榮。為了吸引大學畢業生留澳發展，我們還需要創造更多優質的就業機會，讓他們看到在澳門發展的廣闊前景。

此外，我建議在新城區或氹仔填海區預留土地，設立多個特色產業孵化基地，配合政府的招商引資工作。通過引入東南亞地區、葡語系國家以及其他海外投資者，我們可以為澳門帶來新的思路和技術，推動經濟多元化發展。



## 二、活化舊城民生區，完善交通配套

澳門的舊城民生區承載著豐富的歷史文化和獨特的城市風貌，是澳門的寶貴財富。我們可以通過活化這些區域，發展具有澳門特色的零售、文化、服務和傳統美食產業，帶動區內消費，讓這些老街區重新煥發生機。

在交通配套方面，我建議重新審視現有的公交專道政策，優化其設置，以減少對普通市民出行的影響。同時，政府可以收購一些舊房屋，改建為小型智慧停車場，改善街道環境，提升居民的生活品質。此外，針對遊客數量的增加，我們需要優化舊城區的交通規劃，分流遊客，減少道路擁堵，確保交通順暢。

## 三、邀請國內外投資者，共同推動產業升級

澳門的發展離不開國內外投資者的支持。我建議政府積極邀請國內外投資者來澳，共同推介高品質的產業專案，與本地商人攜手合作，帶動年輕人就業。例如，我們可以引入生成式人工智慧技術、合成生物、低空產業和金融科技等前沿領域，為澳門的經濟發展注入新的活力。

通過這些努力，我們可以為年輕人創造更多就業機會，讓他們在本地就能實現自己的職業夢想，同時也為澳門的長遠發展奠定堅實的基礎。



## 魏愷副理事長

### 題綱- 聚焦本澳中小建築企業， 三建議注入發展新動力

本澳建築界中小型企業正面臨經營困難、倒閉破產的困境。期望新一屆政府能夠協助中小型建築企業，提升其生存能力，渡過難關，同時也為澳門經濟多元化和可持續發展注入新動力。主要有以下三方面建議：



#### 1. 外勞薪酬制度

建築業輸入的外勞應採用日薪制，並以月薪作為最低工資保障。建築業具有行業特殊性，日薪制度能讓員工更直觀地感受到每日勞動的價值，從而提高工作積極性和效率，減少「出工不出力」的現象。日薪制度將收入與每日工作量掛鉤，有利於減少員工消極怠工的情況，也有助於中小型企業僱主提高成本核算的精準度，進而增強企業生存能力。

#### 2. 工程分包政策

針對澳門本地中小型建築企業在競爭中處於劣勢的問題。中小型建築企業在行業中多扮演二判、三判的角色，希望政府加大監管力度，要求大判優先將工程分包給本地中小型企業，並為行業提供評分機制，去蕪存菁，為本地中小型企業提供向上流動的機會，創造和拓展生存空間。

#### 3. 設立扶持基金

建議政府可設立專門面向中小型建築企業的扶持基金，用於支持企業技術升級、設備採購、人才培訓等，持續提供免息貸款或補貼，幫助中小建築企業緩解資金壓力，或者提供稅收返還，助力企業渡過難關。



## 劉明昕副理事長

### 題綱：澳門人才引進和土地資源利用的建議

澳門一直強調人才的重要性，但在引進人才方面仍然面臨挑戰。因此，我建議政府先行，主動引入全球中國籍的專業人才，特別是在關鍵的政府職位上。這些專才擁有國際視野和前瞻性思維，能夠協助我們制定符合國際標準的政策，並提供創新的解決方案，這對提升澳門的整體競爭力至關重要。

以城市規劃為例，新城A區前往港珠澳口岸的交通經常出現擠塞，這顯示出我們在城市規劃上的不足。引入專業人才可以在以下方面發揮重要作用：

**1** · 聘請具備國際經驗的交通專家進行交通規劃與管理，協助設計更高效的交通網絡，優化道路佈局，並引入智慧交通系統，以有效減少交通擁堵。

**2** · 專業人才還能協助規劃和建設現代化的基礎設施，如地下通道、立交橋及公共交通樞紐，以提升交通流動性。

**3** · 其次，針對政府已規劃用途及近年回收而還未利用的土地，我們可以借鑒大灣區及其他地區的成功經驗，將這些土地規劃為公園或休閒空間，向公眾開放。例如，海洋花園對面的填海地、氹仔新世紀對面的填海區域、觀音像及南灣湖等閒置土地，都可以轉變為休閒娛樂空間，這將促進旅遊業發展，提升居民的生活質量，並改善城市環境。

總之，通過引入專業人才和優化土地資源利用，澳門不僅能有效解決交通擠塞問題，還能提升整體城市競爭力，為市民和遊客創造更好的生活和旅遊體驗。







## 陳嘉盛監事長

### 題綱:更新思維、善用儲備， 讓澳門傳統製造業回流

**1** · 政府會否考慮推出優惠政策鼓勵中小型製造業回流澳門，不一定只招攬高新科技行業，傳統製造行業是否都可以考慮鼓勵回澳設廠，而優惠政策可以是資金或場地的支持等，讓傳統工業回流同時，亦可協助他們升級硬件設備，增加環境效益，降低人力成本等。對比鄰埠香港，財赤下仍然積極推出資金政策吸引投資者，而我們澳門座擁龐大儲備，是否更有條件做得更好？

**2** · 關於政府外判項目。疫情復常後，政府財政收入亦重回正軌，政府外判項目是否不應只求價低者得而忽略了質量，有部份項目更是100%取決於價格，造成行業惡性競爭，有的投標者甚至以少於最低工資及應有成本的價格投標以提高其中標機率。因為除了跟博企有合作外，政府外判項目也是很多中小企業的重要支柱，所以希望政府能帶頭做好榜樣，在價格及質量上取得適當平衡，讓中小企能有營利及健康發展，同時在監督機制上設立黑名單制度（如一定時限內不能參與政府的所有投標），以懲治不良企業，讓行業能樹立健康風氣，良性競爭。同時亦可考慮投標人若能額外投入及提供增值服務而設立加分機制。



## 朱麗萍副監事長

### 題綱:促進澳門大健康產業發展的建議 (藥物及醫療用品供應範疇)

**1. 修訂滯後法規 (如：藥物供應相關的58/90/M，63/85/M有關招標採購等)**

現行藥物進出口及批發行業的法規部分沿用澳葡時代，近期已見到有不少內容有作出修訂，建議修訂時考慮澳門現狀（經濟體量小、空間小及業界目前狀況）並在籌劃時諮詢業界意見，以更切合本地實際需求及可行。

## 2.完善藥物註冊機制

現行中成藥註冊法要求過於嚴格，在進行過程中出現較多問題，之前曾反映過的；經過藥監局負責主管認真聽取業界意見，上星期的會議中，有很多問題已獲得解決方案，希望最終能暢順完成。建議往後邀請行業代表參與制定政策，以確保新制定政策的可行性，讓澳門多元優質藥物供應的優勢得以維持。

## 3.合理化藥物招標評選標準

政府招標應以公平公正為原則，減少主觀評分，採用合理化綜合標準評選機制，確保公帑合理運用，提升採購性價比。同時，推動招標程序電子化，定期規劃常用藥物招標，確保流程透明化。合約條款應注重公平性及合約精神，避免對供應商造成不公平負擔，確保供應穩定。

## 4.推動電子化商務及培訓

希望政府協助業界推動電子化商務，提供商業軟件系統、網絡安全支援及相關培訓，以降低營運成本，提升產業素質，及應對人力資源不足問題。

### 總結

通過修訂法規、完善註冊機制、優化招標程式及推動電子化，可促進澳門大健康產業的可持續發展，提升藥物及醫療用品供應的質素與效率。



### 趙海濤監事

### 題綱: 以「成行成市」的經營模式 活化民生區經濟

針對澳門民生區生意難做、店鋪空置率高的問題，我結合最新的政策動態和專家建議，提出以下幾點活化民生區的思路和方法，希望能為中小企業創造更好的營商環境，吸引更多遊客和居民消費。



## 一、借鑒珠海“成行成市”的經營模式

澳門舊區店鋪經營雜亂，缺乏特色，難以吸引外來遊客。我們可以借鑒珠海的成功經驗，通過政府引導和補貼，將某些街道定性為特定行業，打造“成行成市”的經營模式。例如：

1. 筷子基宏基及宏開一帶：將修車店和廢品回收店集中到一個區域，打造修車及廢品回收集中地，同時將其他位置改造成飲食專區或日用品專區。
2. 渡船街一帶：利用現有空置店鋪，打造寵物獸醫街、飲食街、電器街等特色街區。

## 二、優化交通配套，提升遊客可達性

交通不便嚴重影響了遊客進人民生區的意願。建議政府：

1. 增設公交專線或優化現有線路，將遊客從主要交通樞紐（如港珠澳大橋口岸）直接引人民生區。
2. 在舊區增設臨時停車場或優化停車設施，解決遊客停車難的問題。
3. 發展慢行系統，如步行街、自行車道等，提升遊客的遊覽體驗。

## 三、加強宣傳推廣，提升民生區吸引力

目前，澳門民生區的宣傳力度不足，難以吸引遊客。建議：

1. 政府與旅遊局合作，在抖音、小紅書等主流社交媒體平臺上開設官方帳號，推廣民生區的歷史文化、美食資源。
2. 利用網紅和KOL的流量，通過優質內容引流，提升民生區的曝光度。
3. 商戶自身也應加強宣傳，定期更新內容，展示店鋪特色，提升吸引力。

## 四、推動歷史片區活化專案

特區政府已啟動多個歷史片區活化項目，通過與六大綜合度假休閒企業合作，打造具有特色的文化、藝術和商業區域。例如：

1. 媽閣塘片區：通過注入綠色、文創銷售、工藝展演等元素，打造文化潮區。
2. 新馬路及內港一帶：打造文化藝術空間，定期舉辦市集活動，吸引遊客。

## 五、設立飲食專區，帶動消費

澳門的舊區如台山、青洲、新橋、下環等，可以設立飲食專區或飲食街，結合宣傳推廣和車位增設等措施，吸引居民和遊客消費。例如：

1. 在草堆街打造“古街·潮玩”特色街區，通過粉飾店鋪和街道，吸引企業進駐。

2. 在永福圍邀請藝術家進駐，打造現代藝術創作和交流的新園地。

## 六、政府與商戶通力合作，共同打造優良營商環境

政府應繼續通過補貼、技術支援等方式，助力中小企業提升競爭力。同時，商戶也需提升自身服務品質和特色，共同打造吸引遊客的營商環境。

### 結語

為了民生福祉，我們必須創新思維，敢於嘗試，敢於擔當。政府、企業和商戶應通力合作，共同打造優良的營商環境，使民生區成為遊客樂意光顧的地區，讓澳門真正成為國際旅遊休閒城市。



### 林志輝理事

#### 題綱：澳門發展新藍圖： 澳琴協同文旅升級以及設施革新建議

澳門，這座融合了多元文化與獨特魅力的城市，在多屆特區政府的引領下，走過了一段輝煌的發展歷程。當下，在新一屆特區政府領導下，澳門正站在新的歷史起點，面臨著諸多機遇與挑戰。在此，我懷揣著對澳門未來的美好期許，就澳門發展，特別是與特首施政相關的方面，提出幾點較為深入的建議。

### 一、橫琴——澳門人才發展與科技興國的新引擎

橫琴，作為與澳門緊密相連的區域，其發展方向對澳門的未來至關重要。橫琴應致力於打造成為澳門人工作與居住的優質區域，為澳門青年提供廣闊的發展空間。

澳門的青年一代，接受了良好的教育，懷揣著夢想與才華。橫琴的產業規劃應精準對接澳門青年的專業所長，搭建起產學研深度融合的平台。例如，在科技領域，設立專項科研基金，鼓勵澳門高校與橫琴的科研機構合作，開展前沿科技研究項目。對於在人工智能、大數據、新能源等領域有創新想法的青年團隊，給予資金支持與政策扶持，幫助他們將科研成果轉化為實際生產力。



從宏觀層面看，這不僅是為澳門青年創造就業機會，更是為國家培育科技人才的重要舉措。通過在橫琴構建完善的科技產業鏈，吸引全球頂尖科技企業入駐，形成產業集聚效應。一方面，澳門青年能夠在與國際先進企業的合作交流中，提升自身專業素養；另一方面，也為國家科技興國戰略注入澳門力量。如打造橫琴“科技硅谷”，培育一批具有國際競爭力的高科技企業，讓澳門青年在這片創新的熱土上，實現個人價值的同時，為國家科技進步添磚加瓦。

## 二、澳門打造真實可感的浪漫旅遊家園

澳門素有“歡迎之城，浪漫之城”的美譽，但這種浪漫不應僅僅存在於鏡頭之中，而應切實融入遊客與居民的日常生活。借鑒國內外成功旅遊城市的經驗，優化城市公共空間設計。

因此 建議發展和改造內港碼頭，利用國家給予我們的海岸線，建造具防洪功能的新通道幹線連接青洲至關閘。內港碼頭發展成多功能的海濱區域，打造集休閒、娛樂、文化展示於一體的海濱長廊。設置露天咖啡座、小型音樂舞台，舉辦各類文藝演出，讓遊客和居民在欣賞澳門美麗港灣的同時，享受藝術的熏陶。就像湖南衛視拍攝的《燦爛的風和海》在中央電視台播出後，引發了廣泛關注。我們要以此為契機，進一步提升澳門的旅遊服務質量和文化體驗，讓每一位來到澳門的遊客都能感受到這座城市的真實浪漫，使澳門成為一個讓人來了就不想離開的旅遊勝地。



## 三、增大旅遊基礎設施建設——打造一條享譽全球的「澳門大街」

澳門應以更加開放的姿態，大力推進旅遊基礎設施建設。爛鬼樓模式的美化是一次成功的嘗試，它為澳門的街區改造提供了寶貴經驗。在此基礎上，應進一步拓展和深化這種模式。

新馬路這一澳門的標誌性街道，建議在新中央和國際酒店這段做天幕裝置，使成為全天候的區域，並在兩旁的人行道與建築物之間精心增添打卡元素。邀請知名的國內外藝術家，結合澳門的歷史文化、建築風格，創作一系列具有震撼力的街頭藝術作品。

此外，完善新馬路周邊橫街的配套設施。增加更多具有澳門特色的小吃攤位，讓遊客在打卡的同時，品嚐地道的澳門美食。優化街道的交通標識與導覽系統，方便遊客出行。通過這些舉措，把遊客引流至全條新馬路，將新馬路打造成為「澳門大街」。

「澳門大街」可以借鑒其引入特色商戶的模式，除了小吃攤位，還可以引入一些澳門本地的文創品牌店，展示和售賣澳門特色的手工藝品、紀念品等。在街頭藝術方面，邀請澳門本地的藝術團體或藝人，將新馬路打造成具有濃厚澳門文化氛圍的打卡街區。如巴黎奧運開幕式，在各地標位設立藝術表演。

關於福龍新街行人專用區  
個人看法和建議：

### 「福龍新街行人專用區」

總體構思是好的，但要令到區內商鋪大眾受惠，才可持續發展。

很多商戶反對。上落貨唔方便。原因是他們亦沒有因此活動而受惠。旺丁不旺財，時有所聞。雖然政府推出消費券鼓勵消費。政府出錢出力，建議政府借力使力，與博企合作，與商戶合作。讓他們提供更具吸引力的產品，如換領酒店住宿，商戶優惠券等等。一方面可讓遊客多留宿。二方面 推動遊客到區內消費。

旅遊局以前曾推出的旅遊護照，這旅遊護照可繼續推廣，遊客消費在護照上蓋消費章，憑消費章到服務站換領各項禮品，消費券贈券等等。

### 結語

澳門的發展是全體澳門市民共同的事業，希望這些建議能為特區政府的決策提供有益參考。相信在特首的領導下，澳門定能在未來的發展道路上續寫輝煌，成為一顆更加璀璨的明珠



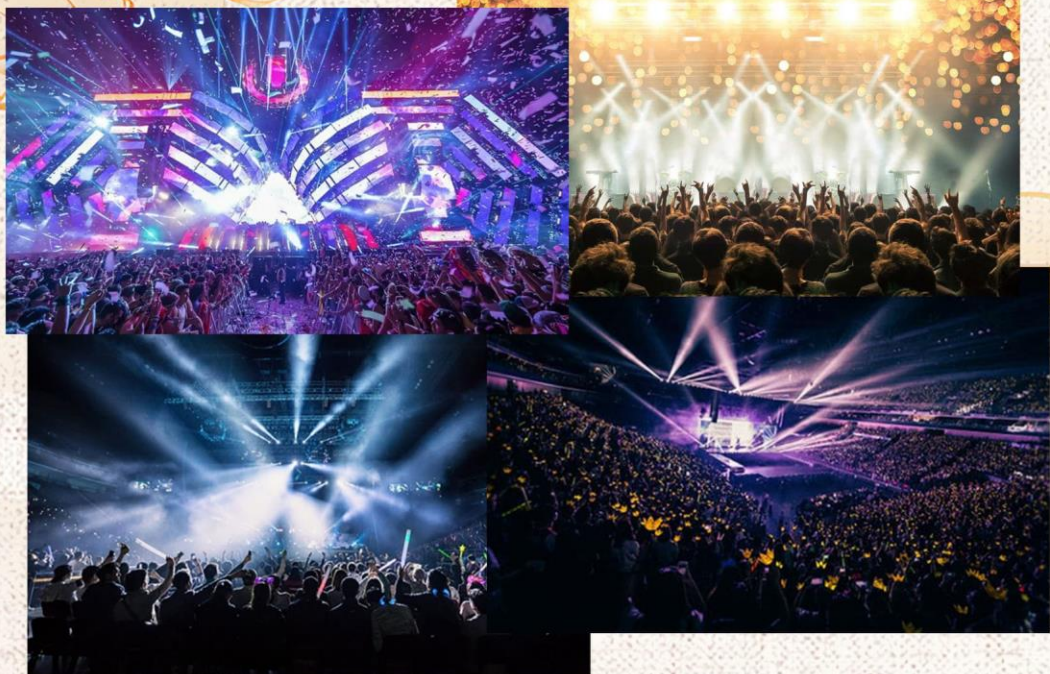
### 湯凱程理事

### 題綱: 澳門「演唱會之都」 2025年的發展策略建議:



### 一、持續引進頂級演唱會

澳門可以繼續引進國內外頂級歌手和樂團的演唱會，確保澳門始終走在流行音樂的前沿。這不僅能夠吸引大量粉絲來澳門觀看演出，還能提升澳門在全球音樂界的地位。



## 二、推廣本土音樂文化

除了引進外部演出，澳門還應積極推廣本土音樂文化。可以通過組織本地音樂人的演唱會、音樂節等活動，展示澳門獨特的音樂風格和才華。這不僅能夠豐富澳門的音樂文化，還能激發本地音樂創作的活力。

## 三、數字化和技術創新

利用數字技術提升演唱會的觀賞體驗，例如通過虛擬現實（VR）和增強現實（AR）技術為觀眾創造沉浸式的音樂體驗。同時，利用社交媒體和在線平台推廣演唱會資訊，吸引更多線上觀眾。

## 四、與旅遊業結合

將演唱會與旅遊業緊密結合，為遊客提供一站式的音樂和旅遊體驗。例如，可以推出包含演唱會門票的酒店套餐，或者組織音樂會後的旅遊活動，讓遊客在享受音樂的同時，也能探索澳門的旅遊景點。

## 五、加強國際合作

與國際音樂組織和機構建立合作關係，共同推動音樂產業的發展。這可以包括聯合舉辦音樂活動、交流音樂人才和經驗，以及共同開發音樂市場等。

綜上所述，澳門「演唱會之都」2025年的發展策略應著眼於引進頂級演唱會、推廣本土音樂文化、利用數字技術、與旅遊業結合以及加強國際合作等方面。通過這些策略的實施，澳門有望鞏固和提升其作為「演唱會之都」的地位，為觀眾帶來更加精彩和多元的音樂體驗。

## 鄭綺萍理事

### 題綱：助力澳門中小企業破局復甦之四點建議：

澳門中小企業的經濟復蘇緩慢，許多中小企業係疫情後面臨更巨大的經營壓力。作為澳門經濟的重要組成部分，中小企業的生存與發展不僅直接關係到千家萬戶的民生，也對澳門經濟的穩定與長遠繁榮起著關鍵作用。針對這一現狀，現提出以下幾點建議：

#### 1. 提供直接財政支援

建議向中小企業提供租金和員工工資補貼，以減輕其經營成本壓力，幫助中小企業穩住運營，避免倒閉潮，穩定就業市場。

#### 2. 推出遊客專屬消費券計劃

與旅遊平台合作，向遊客發放數碼消費券，支持餐飲、特色商店及文化活動等中小企業，並結合旅遊主題（如文化遺產體驗、夜遊等），吸引更多遊客來澳，帶動相關行業收入。

#### 3. 社區活化推動中小企業發展（一街一IP活化工程）

建議提供補助，打造街區主題品牌，例如將十月初五街打造成「懷舊電影場景」、路環漁村塑造造成「漁村藝術聚落」，結合光影藝術和AR互動，提升沉浸式體驗，吸引居民與遊客停留消費，推動文化創意產業發展。

#### 4. 擴大持續進修基金覆蓋面

建議將6000澳門元持續進修基金的覆蓋範圍擴展至全澳居民，並涵蓋15歲以下學童。此舉不僅能減輕家庭在課外教育上的經濟負擔，還能為學童提供更多元化的學習機會，激發其興趣與專長。同時，此舉也可惠及課外教育及相關行業的中小企業發展，為澳門經濟的多元化培養人才並奠定基礎，實現長遠效益。

希望政府能採取果斷措施，為中小企業的生存與可持續發展提供切實支援，讓它們重新煥發活力，進一步穩定民生、推動經濟全面復甦。



# 澳門中小企業協進會理監事

## 及摯友新春聯歡晚會

### 中小企業友好 新春聯歡晚宴

2025年2月20日



區宗傑理事長

日前，澳門中小企業協進會成功舉辦了理監事及摯友新春聯歡晚會。晚會上，區宗傑理事長率先致辭並分享了他的見解。

區理事長致辭及對未來國內外及本澳經濟進行剖析：

在新年伊始的美好時刻，各界好友歡聚一堂，共同慶祝新春佳節的到來。在此，我謹代表澳門中小企業協進會，向在座的各位致以最誠摯的新春祝福！願大家在新的一年里，身體健康、事業興旺、家庭幸福！

今天，我們相聚於此，不僅是為了慶祝新春，更是為了共同探討澳門中小企業在未來發展中的機遇與挑戰。在當今複雜多變的世界政治經濟格局下，我們既看到了諸多不確定性，也感受到了前所未有的壓力。然而，正如古語所言：“危機中育新機，變局中開新局。”只要我們團結一心，積極應對，就一定能找到屬於我們的發展之路。



## 一、世界政治氣候與社會經濟環境

當前，世界正處於百年未有之大變局。美國“優先主義”政策對全球政治經濟秩序帶來了深遠影響，貿易保護主義抬頭，國際經濟合作面臨諸多挑戰。在全球化浪潮中，澳門中小企業也受到了一定衝擊。但與此同時，世界的變化也為澳門中小企業帶來了新的機遇。隨著科技的飛速發展，數字經濟、人工智慧等新興產業蓬勃興起，為我們的轉型升級提供了新的方向。

## 二、內地與港澳所面臨的機遇與挑戰

澳門作為中國的一部分，與內地經濟緊密相連。近年來，內地經濟的發展為澳門帶來了巨大機遇，但也帶來了新的挑戰。澳門經濟高度依賴博彩業，這單一產業結構在面對外部衝擊時顯得尤為脆弱。未來五年，澳門的政治、社會和經濟環境將面臨諸多不確定性。我們必須思考，博彩業是否能繼續作為澳門經濟的唯一支柱？答案顯然是否定的。因此，多元化發展是澳門經濟的必由之路。



## 三、澳門目前面臨的最大困境

澳門目前面臨諸多困境，其中最突出的是部分市民的“躺平”心態。這種心態嚴重影響了澳門的經濟發展和社會進步。我們必須採取有效措施，解決這一問題。首先，要徹底改革現有的教育制度，取消沒有留級的小學及中學教育制度，鼓勵學生接受職業教育，培養更多適應市場需求的專業人才。其次，要為全澳市民創造良好的就業機會，確保所有就業的本澳市民都能獲得合理的工資。此外，建築行業和服務業等應優先聘用澳門市民，除了極高體力的工作外，其他崗位都應由本地居民承擔。

隨後，晚宴正式開始。台上台下互動熱烈，大家圍繞澳門中小企業未來的發展展開了深入討論。協會也認真記錄了各界好友的心聲與建議，作為未來向特區政府建言獻策的參考。晚會在歌聲與祝酒聲中圓滿結束。

陸美嫦秘書長題詩作記如下：

🌸 中小企春茗感賦 🌸

寒潮末退宴歡中，眾志逆風如勁松；

蓮島新芽爭破土，一樽共酌萬燈紅。



# 中葡論壇常設秘書處2025年新春招待會



日前，本會副理事長司徒璧光及黃少華獲邀出席中葡論壇常設秘書處2025年新春招待會。此次盛會嘉賓雲集，澳門特區行政長官岑浩輝、全國政協副主席何厚鏵、中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室副主任呂玉印等重要領導出席，此外，葡語國家駐華外交機構代表、澳門特區政府部門以及工商協會等各界人士共計200余人齊聚一堂。

招待會上，澳門特區行政長官岑浩輝發表講話。他強調，特區政府將嚴格按照習近平主席的重要講話精神，全力支持中葡論壇的工作。澳門作為“精準連絡人”，將充分發揮自身獨特優勢，積極落實第六屆部長級會議成果，進一步拓展與葡語國家在多領域的合作空間，推動雙方合作邁向新高度。

中葡論壇常設秘書處秘書長季先曄在致辭中回顧了中葡論壇的發展歷程。自成立22年來，中葡論壇已成功召開6屆部長級會議，扎實推進6份《經貿合作行動綱領》的落實，在經貿、文化、教育等各領域均取得了豐碩成果，人文交流日益緊密。他指出，中國與葡語國家的合作前景一片光明，澳門致力於打造開放平臺，這將為各方合作帶來前所未有的新機遇。



行政長官岑浩輝



中葡論壇(澳門)常設秘書處秘書長季先曄

## 中葡論壇為澳門中小企業鋪就發展新航道

招待會結束後，副理事長司徒璧光與黃少華分享了參會感悟



副理事長司徒璧光

司徒璧光指出，中葡論壇持續發力，大力推動中國與葡語國家的貿易合作。澳門中小企業可充分借助這一強大平臺，深入瞭解葡語國家的市場需求，依託貿易便利化政策，將自身的特色產品和優質服務推向葡語國家市場。同時，積極參與論壇舉辦的各類展會活動，從中挖掘無限的貿易商機。隨著中葡論壇不斷向數字經濟、綠色發展等新興領域拓展，澳門中小企業應敏銳捕捉合作趨勢，加大在科技創新和商業模式創新方面的投入，積極探索企業轉型升級的新路徑。



副理事長黃少華

黃少華表示，中葡論壇為澳門中小企業與葡語國家企業搭建了溝通合作的堅實橋樑。中小企業可通過參與論壇組織的對接活動、研討會等，與葡語國家企業建立緊密聯繫，開展多形式的合作，如技術合作、品牌合作等，實現優勢互補。此外，中葡論壇高度重視人力資源合作，澳門中小企業應積極參與人才培訓專案，全面提升員工的葡語水準、國際貿易知識以及跨文化溝通能力，還可借助論壇的資源，引進葡語國家的專業人才，或與葡語國家高校、機構開展合作，共同培養符合企業發展需求的高素質人才。



澳門中小企業協進會  
(國際中小企業聯合議會成員)

The Macao SME Association (Affiliated to ICSP)

