



# 澳門中小企業協進會會訊

OCT 2024

## 熱烈祝賀岑浩輝先生 高票當選為第六任行政長官候任人



本會理監事懷著無比欣喜的心情，見證岑浩輝先生高票當選成為澳門特別行政區第六任行政長官候任人，在此致以最誠摯的祝賀。這是澳門小城的一件大事，也相信是我們澳門中小企業界發展的一個新起點。岑浩輝先生的當選，不僅代表了社會各界對其個人能力的認可，更體現了對新一屆政府的期望與信任。

我們期望未來能與新一屆特區政府加強溝通與合作。

岑先生的施政理念“奮發同行，持正革新”，以及提出的五大政綱，特別是關於加快推進經濟適度多元發展、融入國家發展大局的願景，與澳門中小企業的發展需求不謀而合。隨著粵港澳大灣區的不斷發展，澳門中小企業面臨著前所未有的機遇與挑戰。我們期望在岑先生的領導下，新一屆特區政府能夠更加關注中小企業的發展，改善營商環境，助力我們更好地融入大灣區，拓展商機。

我們澳門中小企業協進會也將積極發揮橋樑作用，積極收集業界的聲音向特區政府反映，共同探討如何為澳門中小企業提供更有利的發展環境，用好一國兩制這個澳門的獨特優勢，推動經濟多元化發展，本會同時亦會凝聚一群從商多年的中小企業理監事們，繼續為澳門特區政府未來施政出謀獻策，進一步發揮本會智庫功能，促進澳門的繁榮和進步。我們相信，在岑先生的帶領下，澳門必將迎來更加美好的明天。



司徒璧光副理事長對岑浩輝先生以高票當選為第六任行政長官侯任人表示衷心的祝賀，並認為這是民心所向、實至名歸的結果。今年，他有幸成為行政長官選舉委員會的一員，親眼見證了新一任行政長官的誕生感到十分榮幸。他期望未來能夠繼續代表澳門的中小企業，與新一屆政府進行更深入的溝通與交流。

司徒璧光先生期盼特區政府能夠更多地傾聽社會各界的訴求，使施政更加貼近民心、民情和民意。以下是他對岑浩輝先生在六個方面的施政期盼，這些期盼都與澳門的中小企業緊密相關：

1. 愛國愛澳、堅定熱誠：期望岑浩輝先生能夠繼續堅持“一國兩制”的基本國策，維護國家的主權、安全和發展利益，促進澳門的長期繁榮與穩定。同時，他希望岑浩輝先生能夠以實際行動為澳門及國家的發展盡心竭力，展現出對國家和澳門的深厚情感和堅定承諾。

2. 團結社會各界、群策群力：期望岑浩輝先生能夠凝聚社會各界的共識，團結各方面的力量，共同推動澳門的各項事業發展。此外，他期望岑浩輝先生能夠建立起政府與市民之間的有效溝通機制，提高政府決策的透明度和公眾參與度。

3. 聚焦發展、求真務實：期望岑浩輝先生以經濟發展為核心，推動澳門經濟的適度多元化，與國家發展戰略相銜接。他期望岑浩輝先生能夠展現出加快澳門經濟社會高品質發展的決心和信心，為澳門的長遠發展奠定堅實的基礎。

4. 以民為本、重視民生：期望岑浩輝先生能夠大力保障和改善民生，提升市民的生活水準，確保市民能夠更好地分享到經濟發展的成果。這包括提高教育素質、改善醫療條件、增加就業機會等等，以提高市民的幸福感和滿意度。



副理事長 司徒璧光

5. 堅守國安、維護穩定：期望岑浩輝先生能夠維護國家安全和社會穩定，落實“愛國者治澳”的原則，防範和遏制外部勢力干預澳門事務。這不僅是對澳門負責，也是對國家負責的表現。

6. 開拓創新、勇敢突破：他期望岑浩輝先生能夠深化改革，推動政府決策的科學化、社會治理的精準化、公共服務的高效化。通過創新和突破的方法，解決澳門在發展過程中遇到的問題，為澳門的未來發展注入新的活力。

陸美嫦秘書長題詩祝賀如下：

✿ 新 帆 ✿

浩然正氣蕩河山，輝熠濠江勢非凡。

引重致遠凌雲志，智濟滄海掛新帆。

## 第十屆澳門工展會

由澳門廠商聯合會主辦的「第十屆澳門工展會」於十月三日在澳門漁人碼頭會議展覽中心揭開序幕，一連四日為本澳市民及訪澳旅客提供一個購物熱點。



### 鼓勵澳門製造 MinM – Make in Macau

代表本會出席開幕式的副理事長司徒璧光先生表示：為鼓勵澳門製造，特區政府近年著力推廣「M嘜」計劃，該計劃是一項澳門本土自願性產品認證計劃，獲得「M嘜」澳門產品優質認證證書的產品皆通過持續的工廠審核及產品檢測，符合指定的品質標準。受認可產品類別涵蓋食品、保健食品、中成藥及成衣等。今屆開幕式期間更舉行了M嘜澳門產品優質認證證書頒發儀式，共有22間企業獲頒證書。



副理事長 司徒璧光

而今年設置的MinM澳門工業綜合館，以「澳門工業」新質生產力為主題，全面展示澳門工業的發展情況。工展會給予本地企業展示產品、品牌和設計的機會，不但能促進企業與消費者之間的聯繫，也是拓展澳門品牌進入內地及東南亞市場的重要平台。



## 教育和科研展示



行政長官賀一誠等嘉賓出席了開幕式，並對澳門大學及濠江中學的科研成果表示了肯定

澳門的工業逐步邁向現代化，重點在於科技應用與可持續發展，為產業注入新動能，才可為本地的工業創造更大的機遇。本屆工展會展示了“澳門製造、澳門品牌、澳門代理”的優質產品，為中小企業建立了交易平台，創造了更多商機。展會還設有“澳門工業新質生產力”主題展區，展示了澳門工業的新發展。澳門大學展出的16項優秀科研成果，其中多項成果已取得專利，並在展會上獲得了高度關注。

## 深合區與大健康產業發展

澳門工業界不斷尋找出路及商機，經過不斷的探索及調研，中醫藥大健康產業及食品產業對澳門而言極具發展空間及機遇，利用澳門現有條件以及橫琴的優勢，這兩個產業可以面對內地及海外市場。中醫藥大健康產品在澳門有著悠久的發展歷史及根基，現時澳門製造的藥品超過幾百種，加上橫琴中醫藥產業園支撐，以及內地一些開放外用中成藥政策，已為澳門中醫藥產業開創了發展條件。

## 七大展區，惠及本地中小企

本屆工展會設有七大展區，展區包括：澳門M嘜品牌企業區、時尚產品區、美食區、食品區、金融區、電器及家品區、保健及嬰兒用品區等，所有展商推出的產品皆為澳門品牌、澳門製造及澳門代理的優質產品。為豐富展會元素，本屆繼續設有親子DIY區、精彩舞台節目、消費即獎及終極抽獎等活動。



有參與本屆工展會的會員企業上統食品均表示今屆銷情亦十分理想，加上全城消費大抽獎的帶動下，本地居民購物意欲亦有所提升，對產品推廣方面有一定的幫助。



## 第29屆MIF開幕

2024年澳門國際貿易投資展覽會（第29屆MIF）已於10月16日在澳門威尼斯人金光會展盛大開幕。本屆MIF以“展現多元 引領產業先機”為主題，與“澳門國際品牌連鎖加盟展2024”（2024MFE）同期同場舉行，共同慶祝中華人民共和國成立75周年及澳門回歸祖國25周年。



今年展會還涵蓋了多個重點領域，包括內地500強企業的科技精英、全球知名的人氣國風茶飲品牌、全球知名展覽公司等，共同參與這場國際性的經貿盛事。展會期間，還安排了80多場系列經貿招商推介活動，以促進各地客商擁抱中葡以至其他國際市場的發展新機遇。

本會為支持單位，並由副理事長黃少華小姐代表出席開幕式。

此外，本屆MIF還特別新增了“多元產業展區”和“澳門國際咖啡節展區”，配合澳門“1+4”經濟適度多元發展策略，並通過引入國際賽事豐富展會內涵。同時，大會還準備了7525杯咖啡茶飲以及其他禮品總值超過50萬元，作為對參與者的特別回饋。

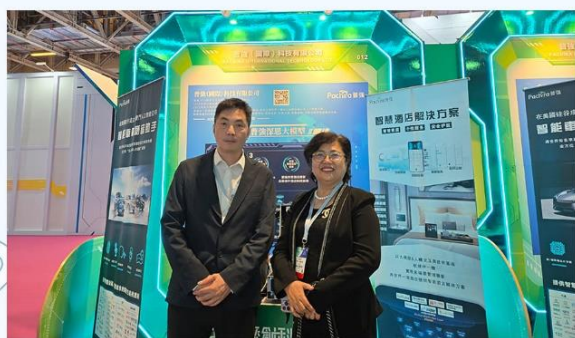


## 北京館



北京市來澳設館，並組織當地大健康、科創、金融等優質企業參展，集中呈現北京在建設“國家服務業擴大開放綜合示範區”和“中國（北京）自由貿易試驗區”等方面的成果，高度契合澳門推動綜合旅遊休閒業，以及中醫藥大健康、現代金融、高新技術、會展商貿和文化體育等“1+4”多元產業的發展方向，有助各方加強對接交流，謀求共同發展。中聯辦主任鄭新聰、澳門經濟財政司司長李偉農、北京市委常委、常務副市長夏林茂等出席開幕儀式。

## MIF “2024科技暨創科成果展”



2024科技暨創科成果展設有160多個展位，展示澳琴以至周邊地區的優秀創科成果，推動科研成果轉化及產學研合作。

本會會員何國濤先生(左)  
普強科技(國際)有限公司  
在U05展區012-013展位參展

## 澳門好貨

在MIF於10月17及18日一連兩天安排“商匯館系列推廣活動：‘澳門好貨’商匯館直播帶貨專場”，屆時登入線上直播間即可購買心儀的澳門產品，進一步於線上推廣澳門制造及澳門品牌的國際認受性。



### 成功領導人的 8 項特質：你具備了嗎？

傑出的領導人並非天生卓越，而是在持續學習的過程中成長起來的。下列是成功領導力最重要的8項特質，以及如何培養這些特質的想法。



梁建誠理事  
文章分享

#### 1. 真實

展現真實自我和依循自己的信念行事，對任何職位的成功都非常重要。身為領導人，你必須具體展現最好的自我：那一面的你不僅有高成效，還能夠激勵和啟發你周圍的人。「你擁有能力還不夠；還必須要讓人們信任你的人格，並與你建立連結，否則他們不會願意和你一起冒險。」徵詢和接收回饋意見可能會相當複雜和影響到情緒。維持開放心態、不採取防禦態度去徵求回饋意見。向別人查詢你能否提供我一些想法，讓我知道我應該繼續做什麼、開始做什麼、停止做什麼？」

#### 2. 好奇心

好奇心是一種心態：「好奇心就是環顧四周，探索未曾涉足的領域，試圖理解有關各種可能性的藝術。」傑出領導人對自己的組織和團隊擁有一種「由外而內」的觀點。這表示他們有能力從外部利害關係人（例如顧客或競爭對手）的觀點，來檢視各種情況和議題。這有助於他們做出更明智的決定，因為他們考慮了更廣泛的背景，而不只有內部的組織動態。如何培養你的好奇心，請以開放態度看待新的體驗。不要害怕提出基本或天真的問題。懷抱著遠大志向以開放態度來思考。

#### 3. 擅長分析的能力

領導力需要有能力分解複雜的問題，找出根本原因，然後提出新的解決方案。你必須專注於因果關係及留意模式和趨勢，藉以培養你的分析技能。做出穩健的決定取決於你善用自身經驗的能力，以及分析、專業知識和道德判斷的綜合能力。雖然理解數據對於領導人來說非常重要，但「重點並不在於數據驅動，而在於參考相關數據」。你要記得，數據不會從天上掉下來，而是由人們創造。身為領導人，你必須深入研究蒐集數據的複雜性，了解其影響後果，並且留意潛在的偏見。「身為領導人，你的角色是解碼隱藏在數據中的故事，並且弄清楚數據告訴了你什麼。」

#### 4. 調適力

來學習，所以你必须承擔任務，並尋找需要彈性的經驗。推動你自己在新環境中與不同類型的人一起工作。「以這些方式拓展你自己，也會擴大你個人的成長和發展。」



## 5. 創意

任何新的、對組織有用的構想就是創意。「其中有些構想是漸進式的，而其他構想是突破性的。」最創新的構想通常來自最接近的可觸及範圍內的各種可能性。思想的多樣性是真正創新背後的驅動力，因為我們每個人都帶來自己獨特的觀點。你身為領導人的角色，不一定是由你自己提出所有優異的構想，而是要建立一個環境，培養他人的創意，並且體認到他們思維之間的相互關聯。當不同的觀點相互接觸時，創意就會蓬勃發展。因此，請鼓勵和促進你團隊發展多元觀點，並接受從失敗中學習的概念。

## 6. 自在面對模糊不清的情況

管理模糊不清的情況，重點就是要在你的大腦中保留相互矛盾的想法。許多人陷入線性思考的陷阱，認為X導致了Y，因此可能會忽略不同動態情況之間的相互作用。要成為高成效的領導人，你必須培養一種系統心態，「這可以幫助你理解事物之間的連結，讓你在面對不確定性時能夠應付相反的想法。」若要接受模稜兩可的情況，你就必須讓自己沉浸在不同情況的複雜性當中。多提出「如果……該如何」和「那又該怎麼做」之類的問題，並從不同的角度檢視問題。透過靜觀冥想、瑜珈或其他方式養成一些習慣，讓你不是只有行動，還能反思。



## 7. 韌性

在當今不斷變化和競爭激烈的商業環境中，以堅定不移的願景向前邁進可能會帶來麻煩。成功的領導人認識到情勢的流動本質，努力理解他們身處的文化背景。最重要的是，他們若是偏離了方向，就會展現出重新調整的韌性。「你必須知道如何重新組合，並透過提問『還有別的路徑嗎？』來獲得他人的意見。」增強你的韌性就是在沒有明確成功定義的情況下接受任務，並要進入那些成功機會可能對你有些不利的領域。

## 8. 同理心

在情感層面上理解他人，並與他人建立連結，是強大領導力的關鍵特徵。領導人必須培養關係、建立信任，並主動與他們的團隊成員互動。「你必須要能設身處地為你的團隊成員著想，了解哪些事情對他們重要、他們的優先事項是什麼，並且找出彼此的共同點。」培養更多同理心，我們傾向受到與我們相似的人吸引，所以你身為領導人，有必要刻意尋找自己平常圈子以外的人。「總是留意要與不同背景的人互動，這樣你就可以更加了解他們的觀點。」你的目標是與不同的人建立理解和連結，這會為你們的成功創造條件。

成為傑出領導人是一場持續學習和成長的旅程。透過接受挑戰、尋求回饋意見、促進連結和培養理解，達至蓬勃發展的過程。「你的目標是培養必要的心態、行為和人際關係，讓你能夠應對挑戰和機會，完成非凡的事情。」



## 會員分享

# CKIT 捷能

## 捷能廚具設備有限公司

捷能廚具設備有限公司（簡稱「捷能廚具」）自2009年成立以來，一直專注於提供一站式餐飲設計整體解決方案。服務包括餐廳設計，人則，廚房設計、設備生產、安裝服務、售後服務，以確保客戶的廚房既高效又舒適。捷能廚具設備有限公司不單是一間廚房設備公司，更是提供一站式廚房整體解決方案專家。目標係為客戶提供最優質的產同服務，幫助佢哋創建一個高效、舒適的廚房環境。歡迎有相關行業的中小企會員朋友交流合作，定必為大家提供專業嘅解決方案。



專業認證:

2018年取得澳門工務局注冊之  
燃氣設備安裝資質。

公司在2022年成功考取ISO9001認證。

### 設計階段

設計階段，我們專業團隊會同客戶緊密合作，瞭解各戶需求及實際情況。設計師擁有豐富的經驗，可以提供創新嘅設計方案，同時保證廚房實用性和美觀性。會考慮到工作流程、儲物需求、設備配置等多個因素，以設計出最適合客戶的廚房佈局。

### 生產設備

產品全部由自家OEM生產，從原材料到成品，都經過嚴格質量控制。產品範圍廣泛，包括商用廚房設備、爐具、油煙淨化機、烘焙設備等等。所有產品都經過嚴格嘅質量測試，以確保其質量。按需訂制不同尺寸爐具。擁有不同款式的爐具安全認證證書，合乎本澳法規的檢測報告。

### 安裝服務

安裝團隊經過專業訓練，能夠確保所有設備順利安裝同調試。我們會同客戶緊密合作，確保所有設備都符合需求。我們目標係提供高效、無縫的安裝服務，確保客戶廚房可以快速投入使用。



## 售後服務

喺售後服務方面，我哋有一支專業嘅維修團隊，提供快捷有效嘅售後服務。無論係設備故障還是保養，我們會喺最短時間內(目前是24小時內)處理，以減少客戶嘅困擾。我哋嘅目標係提供卓越嘅售後服務，確保客戶嘅廚房設備始終保持最佳狀態。



## 展望未來

負責人源偉超先生表示未來將投入資源，研發新的智能廚房系統，希望在不久將來可與大家再作介紹。

**地址：澳門馬禮遜博士大馬路431-487南豐工業大廈4樓A座**

**電話：853-28728491 FAX：853-28821329**

**網站：[www.ci.kitchen.com](http://www.ci.kitchen.com)**

**郵箱：[cikitchen@ci-kitchen.com](mailto:cikitchen@ci-kitchen.com)**



**澳門中小企業協進會**

(國際中小企業聯合議會成員)

The Macao SME Association (Affiliated to ICSB)

